

Señora

Directora de la Dirección de Nuevas Creaciones

Superintendencia de Industria y Comercio

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

E. S. D.

Re.: Expediente No. **NC2021/0016552**

Solicitud de Patente PCT entrada en Fase Nacional, para: ***“CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO”***

Solicitantes: **LES LABORATOIRES SERVIER, NOVARTIS AG**

RESPUESTA A EXAMEN DE FORMA

MARGARITA CASTELLANOS ABONDANO, mayor de edad, identificada y domiciliada como aparece al pie de mi firma, obrando en mi calidad de apoderada de la sociedad solicitante del asunto citado en la referencia, en atención a su oficio No. **19972** notificado electrónicamente el 15 de diciembre de 2021, atentamente me permito dar respuesta al mismo de la siguiente manera:

1. Documento de Poder

De conformidad con lo solicitado, se adjunta copia del documento de Poder conferido por LES LABORATOIRES SERVIER que me faculta para actuar en nombre del solicitante.

2. Documento de Cesión

De conformidad con lo solicitado, se adjunta copia de los documentos de cesión de los inventores:

BURGER, Matthew, T.
CHANRION, Maia
COLLAND, Frédéric
CSEKEI, Marton
DELACOUR, Lea
DESOS, Patrice
GENESTE, Olivier
HENLIN, Jean-Michel
KOSTOVA, Vesela
KOTSCHY, Andras
MARAGNO, Ana, Leticia
MCNEILL, Eric

**CALLE 117 No. 5A – 35 / P.O. BOX 6349
TELÉFONO (571) 756 0770 FAX (571) 755 0158
BOGOTÁ D.C. COLOMBIA
castellanos@castellanosyco.co / www.castellanosyco.co**

PALERMO, Mark, G.
ROCCHETTI, Francesca
STARCK, Jérôme
YU, Bing
ZHANG, Qiang
PROSZENYÁK, Ágnes
SIPOS, Szabolcs
CHEN, Zhuoliang
NAKAJIMA, Katsumasa
D'ALESSIO, Joseph, Anthony
BLANKENSHIP, John, William

a los solicitantes. Dichos documentos se presentan junto con su correspondiente traducción al español.

3. Pago por reivindicaciones adicionales

Teniendo en cuenta que el pago por reivindicaciones adicionales puede ser realizado junto con el pago de la tasa de solicitud de examen de patentabilidad, se informa que el solicitante no realizará el pago por las 59 reivindicaciones adicionales en este momento. Dicho pago será realizado posteriormente y a más tardar junto con la solicitud de examen.

Se solicita atentamente tener en cuenta esta información, así como los documentos presentados y continuar el trámite de la solicitud.

4. Anexos

- Documento de poder conferido por LES LABORATOIRES SERVIER.
- Documentos de cesión de los inventores a los solicitantes.

Señora Directora,


Margarita Castellanos Abondano
C.C. No. **39.779.654** de Bogotá
T.P.A. No. **70.819** del C.S.J.
Calle 117 No. 5A-35 - Bogotá, D.C.
Teléfono: 7560770

Bogotá, D.C.
MCA/magm
P5677

COLOMBIA

PODER

El (los) **LES LABORATOIRES SERVIER**

Domiciliados en 35 rue de Verdun 92284 Suresnes Cedex, FRANCIA

Nombran por el presente a **XIMENA CASTELLANOS A. y/o MARGARITA CASTELLANOS A.** abogadas con oficinas en la Calle 117 No. 5A-35, Bogotá-Colombia para obtener la protección de mi (nuestra) propiedad Industrial e intelectual y con este fin autorizamos a dichos apoderados para que nos representen ante cualesquiera autoridades o personas de los órdenes administrativo, contencioso-administrativo y judicial en todo lo relacionado con los siguientes actos y gestiones:

- a) Obtención de patentes de invención, modelos y dibujos industriales; registro de marcas de fábrica, de servicio, colectivas de certificación o defensivas y de denominaciones de origen, depósito de nombres y enseñas comerciales; su renovación, prórroga, inscripción de traspaso y cambio de nombre o domicilio, cancelación voluntaria y el registro de licencias de uso de esos derechos o la desanotación del registro de licencias de uso sobre esos derechos y la constitución y registro de prenda o garantías sobre dichos derechos.
- b) Para la obtención de protección de variedades vegetales
- c) Para la obtención de registros sanitarios;
- d) Para la obtención de registros de derechos de autor.
- e) Para obtener registros y transferencias de nombres de dominio
- f) Acciones de oposición, observación, cancelación, nulidad, medidas cautelares y en general los juicios civiles, penales, administrativos o contencioso-administrativos que promovamos o se nos promuevan.

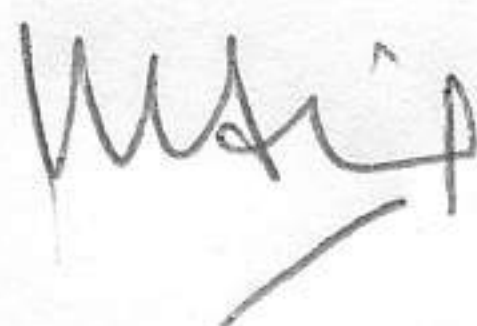
Pudiendo en todos los actos y gestiones arriba mencionados sustituir éste mandato entre los apoderados, transigir, desistir, recibir, cancelar, renunciar, aceptar notificaciones y nombrar apoderados judiciales y extra-judiciales.

Finalmente, este poder ratifica la validez de todos los actos y solicitudes que, a nombre de la poderdante hubieren realizado los apoderados en relación con las facultades anteriormente enumeradas, antes de la suscripción del presente poder

Dado y firmado hoy 12 de enero de 2022.

en Buenos Aires.

por **MARIANA BULLRICH**.



POWER OF ATTORNEY

I (we) the undersigned **LES LABORATOIRES SERVIER**

Of 35 rue de Verdun 92284 Suresnes Cedex, FRANCE

hereby grant(s) Power of Attorney to **XIMENA CASTELLANOS A. and /or MARGARITA CASTELLANOS A.** attorneys residing at Calle 117 No. 5A-35, Bogotá- Colombia, to obtain the protection of my (our) Intellectual Property, for which purpose we authorize the said attorneys to represent us before any authorities, or persons, specially those, administrative, contentious and judicial, in all matters concerning the following:

- a) Obtainment of patents, models and designs, registration of trademarks, service, collective, certification and defensive marks, and of designations of origin; the deposit of trade names and ensigns; its renewal, extension, recordal of assignments, change of name or domicile, voluntary cancellation, and the registration of licenses of use of the above rights; or the withdrawal of the registration of license of use over such rights, the constitution and registration of pledges or security interests over these rights.
- b) For the obtainment of plant variety protection
- c) For the obtainment of Sanitary registrations;
- d) For the obtainment of copyright registrations
- e) For domain name registrations and assignment
- f) Actions of opposition, cancellation, nullity, infringement, granting of licenses; and in general the civil, criminal and administrative suits related to those rights; actions and suits instituted by us or against us;

In all the above matters they may substitute this power of attorney within the appointed attorneys, compromise, cancel, receive, withdraw, renounce, accept notifications and appoint attorneys in fact in or out of court.

Finally, this power of attorney ratifies the validity of all acts and applications made by the representatives in the name of the signatory of this power of attorney, with regard to the faculties above given, before the execution of the present power of attorney.

Given and signed this

in

by

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America; a company organized under the laws of Delaware; and **NOVARTIS AG**, a company incorporated in Switzerland whose address is Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Switzerland.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, does hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS AG** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of its right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

and filed in the United States Patent and Trademark Office on **May 20, 2019** and accorded Application Number **62/850,098**;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees, or on behalf or in the name(s) of the inventor(s) of said inventions and discoveries, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, if this sale, assignment and transfer had not been made.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby authorizes ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby covenants and agrees that it will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE .

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such

provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

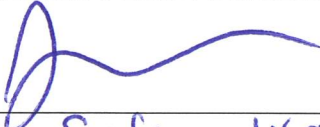
This Assignment shall be governed by the laws of Switzerland.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this 11th day of March, 2020.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY


 Printed Name: Safiya Watson
 Authorized Signatory

Witness: Gaby Martinez
 Printed Name:
 City, State and Country:

Gaby Martinez
 700 Main Street
 Cambridge, MA 02139, USA

Witness: Susan M. Dillon
 Printed Name:
 City, State and Country: **Susan M. Dillon**
 700 Main Street
 Cambridge, MA 02139 **US**

Executed this 1th day of March, 2020.

NOVARTIS AG

BY [Signature]

Printed Name: Groce Law
Authorized Signatory

Witness: Gaby Martinez
Printed Name:
City, State and Country:

Gaby Martinez
700 Main Street
Cambridge, MA 02139, USA

Witness: Susan M Dillon
Printed Name:
City, State and Country: **Susan M. Dillon**
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

Executed this 11 day of Mar, 2020.

NOVARTIS AG

BY [Signature]

Printed Name: Laura Madden
Authorized Signatory

Witness: Gaby Martinez
Printed Name:
City, State and Country:

Gaby Martinez
700 Main Street
Cambridge, MA 02139, USA

Witness: Susan M Dillon
Printed Name:
City, State and Country: **Susan M. Dillon**
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

TRADUCCIÓN

PAT058484-US-PSP

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware, y **NOVARTIS AG**, una sociedad constituida en Suiza con domicilio en Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Suiza.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** en este acto vende, cede y transfiere a **NOVARTIS AG**, y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo su derecho, título e interés para todo país del mundo sobre (1) todas las invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO** presentada como Solicitud Internacional PCT el 20 de mayo de 2019 y asignado el número de solicitud **62/850.098**;

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en

forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nombre y representación de los inventores de dichas invenciones y descubrimientos, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y

cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de

importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio de la presente autoriza al CESIONARIO y sus representantes a insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio

de la presente conviene y acuerda que, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebrará y entregará todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebrará cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que dará todo juramento y declaración y realizará todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto,

regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Suiza.

Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **11 de marzo de 2020**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Safiya Watson**, Firmante Autorizado

Testigo: Gaby Martinez [SELLO] Gaby Martinez 700 Main Street Cambridge, MA 02139, EE.UU.

Testigo: Susan M. Dillon [SELLO] Susan M. Dillon 700 Main Street Cambridge, MA 02139 EE.UU.

[Paa. Siguiente]

Firmado el día 11 de marzo de 2020

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] **Grace Law**, Firmante Autorizado

Testigo: Gaby Martinez [SELLO] Gaby Martinez 700 Main

Street Cambridge, MA 02139, EE.UU.

Testigo: Susan M. Dillon [SELLO] Susan M. Dillon 700 Main
Street Cambridge, MA 02139 EE.UU.

Firmado el día **11 de marzo de 2020**

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] Laura Madden. Firmante Autorizado

Testigo: Gaby Martinez [SELLO] Gaby Martinez 700 Main
Street Cambridge, MA 02139, EE.UU.

Testigo: Susan M. Dillon [SELLO] Susan M. Dillon 700 Main
Street Cambridge, MA 02139 EE.UU.

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. BURGER	citizen of the United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue Cambridge, Massachusetts 02139 US
Eric MCNEILL	citizen of the United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue Cambridge, Massachusetts 02139 US
Mark G. PALERMO	citizen of the United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue Cambridge, Massachusetts 02139 US
Bing YU	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue Cambridge, Massachusetts 02139 US
Qiang ZHANG	citizen of the United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue Cambridge, Massachusetts 02139 US

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

and filed in the United States Patent and Trademark Office on **May 20, 2019** and accorded Application Number **62/850,098**;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for

and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this 14 day of Nov, 2019.

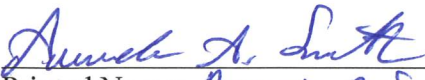
Matthew T. Burger
Matthew T. BURGER

Witness: Kathleen M. Drury
Printed Name: **Kathleen M. Drury**
City, State and Country: **700 Main Street
Cambridge, MA 02139**

Witness: Susan M. Dillon
Printed Name: **Susan M. Dillon**
City, State and Country: **700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US**

Executed this 7 day of Feb, 2020.


Eric MCNEILL

Witness: 
Printed Name: Amanda A. Smith
City, State and Country:

Amanda A. Smith
700 Main Street
Cambridge, MA 02139

Witness: 
Printed Name:
City, State and Country:

Susan M. Dillon
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

Executed this 14 day of Nov, 2019.



Mark G. PALERMO

Witness: Kathleen M. Drury
Printed Name: Kathleen M. Drury
City, State and Country: 700 Main Street
Cambridge, MA 02139

Witness: Susan M. Dillon
Printed Name: Susan M. Dillon
City, State and Country: 700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

Executed this 14th day of November, 2019.

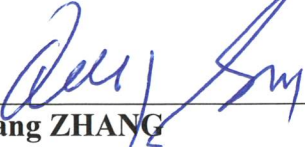


Bing YU

Witness: Kathleen M. Drury
Printed Name: Kathleen M. Drury
City, State and Country: 700 Main Street
Cambridge, MA 02139

Witness: Susan M. Dillon
Printed Name: Susan M. Dillon
City, State and Country: 700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

Executed this 14 day of November, 2019 .



Qiang ZHANG

Witness: Kathleen M. Drury

Printed Name:

City, State and Country:

Kathleen M. Drury
700 Main Street
Cambridge, MA 02139

Witness: Susan M. Dillon

Printed Name:

City, State and Country:

Susan M. Dillon
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

Executed this 11th day of March, 2020 .

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY 
Printed Name: Safiya Watson
Authorized Signatory

Witness: 
Printed Name:
City, State and Country:

Gaby Martinez
700 Main Street
Cambridge, MA 02139

, USA

Witness: 
Printed Name:
City, State and Country: **Susan M. Dillon**
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

TRADUCCIÓN

PAT058484-US-PSP

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre

Matthew T. Burger	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Eric McNeill	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Mark G. Palermo	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Bing Yu	ciudadano de Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Qiang Zhang	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139,

		Estados Unidos de América
--	--	---------------------------

(en adelante, "Inventores") y **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente confirmamos y acordamos que, mediante la ley y/o mediante contrato, y/o mediante el cumplimiento de todo y cualquier requisito legal con respecto a la transferencia de invenciones de empleados en nuestro país de empleo, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, es el propietario legal de todo el derecho, título e interés en toda invención, descubrimiento, patente/modelo utilitario, solicitud, y derechos descritos en los párrafos (1) al (8) a continuación.

Sin embargo, si bajo las leyes de cualquier país, nosotros los Inventores a pesar de todo poseemos algún derecho, título e interés de propiedad en cualquier bien descrito en la presente (lo cual no creemos sea el caso y por lo tanto no hacemos ninguna reclamación de ello), a título oneroso, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente vendemos, cedemos y transferimos a favor de **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** y sus sucesores, cesionarios y

representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo nuestro derecho, título e interés para todo país del mundo sobre

(1) todas nuestras invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO** y presentada ante la Oficina de Patentes de los Estados Unidos **el 20 de mayo de 2019** y asignado el número de solicitud **62/850.098**

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nuestro propio nombre, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso

asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por nosotros si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

Nosotros los Inventores por medio de la presente

autorizamos al CESIONARIO y sus representantes insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

Nosotros los Inventores por medio de la presente convenimos y acordamos que nosotros, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebraremos y entregaremos todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que nosotros, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebraremos cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que daremos todo juramento y declaración y realizaremos

todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto, regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Delaware. Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **14 de noviembre de 2019**

POR: [Firmado, ilegible] **Matthew T. Burger**

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Kathleen Drury

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Susan M. Dillon

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

[Pag. Siguiente]

Firmado el día **07 de febrero de 2020**

POR: [Firmado, ilegible] **Eric McNeill**

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Amanda A. Smith

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Susan M. Dillon

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

[Pag. Siguiente]

Firmado el día **14 de noviembre de 2019**

POR: [Firmado, ilegible] **Mark G. Palermo**

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Kathleen M. Drury

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Susan M. Dillon

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

[Pag. Siguiente]

Firmado el día **14 de noviembre de 2019**

POR: [Firmado, ilegible] **Bing YU**

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Kathleen M. Drury

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Susan M. Dillon

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

[Pag. Siguiente]

Firmado el día **14 de noviembre de 2019**

POR: [Firmado, ilegible] **Qiang Zhang**

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Kathleen M. Drury

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Susan M. Dillon

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Firmado el día **11 de marzo de 2020**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Safiya Watson**, Firmante Autorizado

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Gaby Martinez

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

Testigo: [Firmado, ilegible]

Nombre impreso: Susan M. Dillon

Domicilio: 700 Main Street, Cambridge, MA 02139

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America; a company organized under the laws of Delaware; and **NOVARTIS AG**, a company incorporated in Switzerland whose address is Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Switzerland.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, does hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS AG** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of its right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

and filed in the United States Patent and Trademark Office on **May 20, 2019** and accorded Application Number **62/850,098**;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees, or on behalf or in the name(s) of the inventor(s) of said inventions and discoveries, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, if this sale, assignment and transfer had not been made.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby authorizes ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby covenants and agrees that it will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE .

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such

provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Switzerland.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

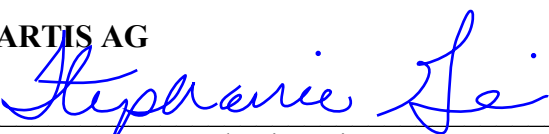
Executed this 18th day of May, 2020.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY 
Printed Name: Alicia R Moten
Authorized Signatory

Executed this 18 day of May, 2020.

NOVARTIS AG

BY 

Printed Name: Stephanie Geis
Authorized Signatory

BY 

Printed Name: Simone Corriveau
Authorized Signatory

TRADUCCIÓN

PAT058484-US-PSP

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware, y **NOVARTIS AG**, una sociedad constituida en Suiza con domicilio en Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Suiza.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, en este acto vende, cede y transfiere a **NOVARTIS AG**, y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo su derecho, título e interés para todo país del mundo sobre (1) todas las invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO** presentada como Solicitud Internacional PCT el 20 de mayo de 2019 y asignado el número de solicitud **62/850.098**;

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en

forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nombre y representación de los inventores de dichas invenciones y descubrimientos, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y

cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de

importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio de la presente autoriza al CESIONARIO y sus representantes a insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio

de la presente conviene y acuerda que, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebrará y entregará todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebrará cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que dará todo juramento y declaración y realizará todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto,

regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Suiza.

Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **18 de mayo de 2020**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Alicia R. Moten**, Firmante
Autorizado

Firmado el día 18 de mayo de 2020

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] **Stephanie Geis**, Firmante
Autorizado

POR: [Firmado, ilegible] **Simonne Corriveau**, Firmante
Autorizado

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Joseph Anthony D'ALESSIO	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, MA 02139 USA
-----------------------------	--	---

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

and filed in the United States Patent and Trademark Office on May 20, 2019 and accorded Application Number 62/850098 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

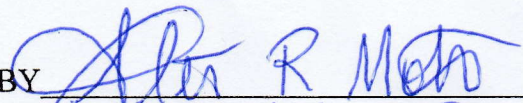
Executed this 18 day of May, 2020.



Inventor Name: Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 18th day of May, 2020.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY 
Printed Name: Alicia R. Moten
Authorized Signatory

TRADUCCIÓN

PAT058484-US-PSP

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre

Joseph Anthony D'ALESSIO	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc. 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, MA 02139 Estados Unidos de América
--------------------------------	---	---

(en adelante, "Inventores") y **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente confirmamos y acordamos que, mediante la ley y/o mediante contrato, y/o mediante el cumplimiento de todo y cualquier requisito legal con respecto a la transferencia de invenciones de empleados en nuestro país de empleo, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, es el propietario legal de todo el derecho, título e interés en toda invención, descubrimiento, patente/modelo utilitario, solicitud, y derechos descritos en los párrafos (1) al (8) a continuación.

Sin embargo, si bajo las leyes de cualquier país, nosotros los Inventores a pesar de todo poseemos algún derecho,

título e interés de propiedad en cualquier bien descrito en la presente (lo cual no creemos sea el caso y por lo tanto no hacemos ninguna reclamación de ello), a título oneroso, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente vendemos, cedemos y transferimos a favor de **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo nuestro derecho, título e interés para todo país del mundo sobre

(1) todas nuestras invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO** y presentada ante la Oficina de Patentes de los Estados Unidos **el 20 de mayo de 2019** y asignado el número de solicitud **62/850098**;

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del

CESIONARIO o sus designados o en nuestro propio nombre, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente,

incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros,

confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por nosotros si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

Nosotros los Inventores por medio de la presente autorizamos al CESIONARIO y sus representantes insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

Nosotros los Inventores por medio de la presente convenimos y acordamos que nosotros, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebraremos y entregaremos todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de

patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que nosotros, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebraremos cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que daremos todo juramento y declaración y realizaremos todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto, regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Delaware. Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **18 de mayo de 2020**

POR: [Firmado, ilegible]

Nombre del inventor: Joseph Anthony D'ALESSIO

Firmado el día **18 de mayo de 2020**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Alicia R. Moten,** Firmante

Autorizado

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America; a company organized under the laws of Delaware; and **NOVARTIS AG**, a company incorporated in Switzerland whose address is Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Switzerland.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** confirms that **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** has sold, assigned, and transferred, and does hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS AG** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of its right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees, or on behalf or in the name(s) of the inventor(s) of said inventions and discoveries, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national

stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, if this sale, assignment and transfer had not been made.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby authorizes ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby covenants and agrees that it will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE .

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Switzerland.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this 8 day of Oct, 2021.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.,

BY Veronica Romanov

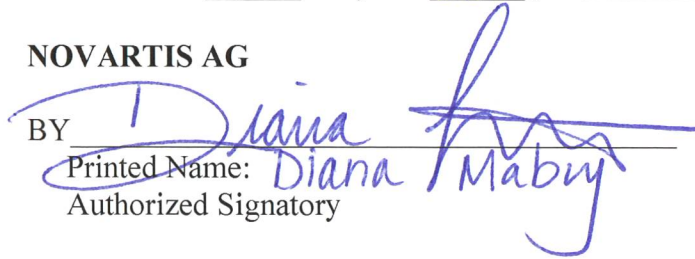
Printed Name:

Authorized Signatory

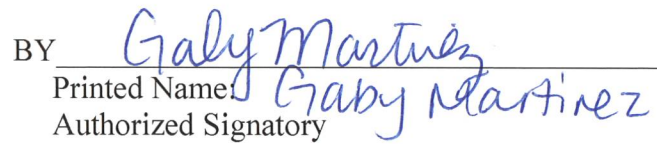
Veronica Romanov
Authorized Signatory

Executed this 8th day of Oct., 2021.

NOVARTIS AG

BY 
Printed Name: Diana Mabry
Authorized Signatory

NOVARTIS AG

BY 
Printed Name: Gaby Martinez
Authorized Signatory

TRADUCCIÓN

PATQ58853-WO-PCT

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware, y **NOVARTIS AG**, una sociedad constituida en Suiza con domicilio en Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Suiza.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, por medio de la presente confirma que, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** Ha vendido, cedido, y transferido, y en este acto vende, cede y transfiere a **NOVARTIS AG**, y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo nuestro derecho, título e interés para todo país del mundo sobre

(1) todas las invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **"CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO"** presentada como Solicitud Internacional PCT el 19 de mayo de 2020 y asignado el número de solicitud PCT/US2020/033602;

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nombre y representación de los inventores de dichas invenciones y descubrimientos, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación

a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de

importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio de la presente autoriza al CESIONARIO y sus representantes a insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio de la presente conviene y acuerda que, en cualquier

momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebrará y entregará todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebrará cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que dará todo juramento y declaración y realizará todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto, regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal

jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Suiza.

Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **08 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante Autorizado

Firmado el día **08 de octubre de 2021**

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] **Diana Maby**, Firmante Autorizado

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] **Gaby Martinez**, Firmante Autorizado

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. Burger	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Eric McNeill	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Mark G. Palermo	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Bing Yu	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Qiang Zhang	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Joseph Anthony D'Alessio	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect.

The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this _____ day of _____, 20____.

Matthew T. Burger

Executed this _____ day of _____, 20____.

Eric McNeill

Executed this _____ day of _____, 20____.

Mark G. Palermo

Executed this 27 day of September, 2021.

Bing Yu

Executed this _____ day of _____, 20____.

Qiang Zhang

Executed this _____ day of _____, 20____.

Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 8 day of Oct, 2021.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY Veronica Romanov

Printed Name:

Authorized Signatory

~~Veronica Romanov~~
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

Veronica Romanov
Authorized Signatory

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. Burger	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Eric McNeill	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Mark G. Palermo	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Bing Yu	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Qiang Zhang	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Joseph Anthony D'Alessio	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect.

The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this _____ day of _____, 20____.

Matthew T. Burger

Executed this _____ day of _____, 20____.

Eric McNeill

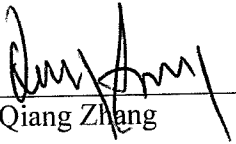
Executed this _____ day of _____, 20____.

Mark G. Palermo

Executed this _____ day of _____, 20____.

Bing Yu

Executed this 23rd day of Sep., 2021.



Qiang Zhang

Executed this _____ day of _____, 20____.

Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 8 day of Oct, 2021.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY Veronica Romanov

Printed Name:

Authorized Signatory

Veronica Romanov
Authorized Signatory

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. Burger	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Eric McNeill	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Mark G. Palermo	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Bing Yu	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Qiang Zhang	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Joseph Anthony D'Alessio	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter “Inventor(s)”),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect.

The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this _____ day of _____, 20____.

Matthew T. Burger

Executed this _____ day of _____, 20____.

Eric McNeill

Executed this _____ day of _____, 20____.

Mark G. Palermo

Executed this _____ day of _____, 20____.

Bing Yu

Executed this _____ day of _____, 20____.

Qiang Zhang

Executed this 22 day of Sept, 2021.



Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 8 day of Oct, 2021 .

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY Veronica Romano

Printed Name:

Authorized Signatory

Veronica Romano
Authorized Signatory

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. Burger	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Eric McNeill	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Mark G. Palermo	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Bing Yu	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Qiang Zhang	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Joseph Anthony D'Alessio	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect.

The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this 15th day of Sept, 2021.

Matthew T. Burger
Matthew T. Burger

Executed this _____ day of _____, 20____.

Eric McNeill

Executed this _____ day of _____, 20____.

Mark G. Palermo

Executed this _____ day of _____, 20____.

Bing Yu

Executed this _____ day of _____, 20____.

Qiang Zhang

Executed this _____ day of _____, 20____.

Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 8 day of Oct, 2021.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY Veronica Romano

Printed Name:

Authorized Signatory

Veronica Romanov
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. Burger	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Eric McNeill	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Mark G. Palermo	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Bing Yu	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Qiang Zhang	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Joseph Anthony D'Alessio	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect.

The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

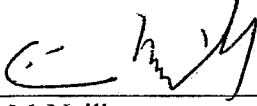
This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this _____ day of _____, 20____.

Matthew T. Burger

Executed this 20th day of September, 2021.



Eric McNeill

Executed this _____ day of _____, 20____.

Mark G. Palermo

Executed this _____ day of _____, 20____.

Bing Yu

Executed this _____ day of _____, 20____.

Qiang Zhang

Executed this _____ day of _____, 20____.

Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 8 day of Oct, 2021.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY Veronica Romanov

Printed Name:

Authorized Signatory

Veronica Romanov
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Matthew T. Burger	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Eric McNeill	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Mark G. Palermo	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Bing Yu	citizen of Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Qiang Zhang	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Joseph Anthony D'Alessio	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts-02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE
and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number
PCT/US2020/033602 ;

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in

paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect.

The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

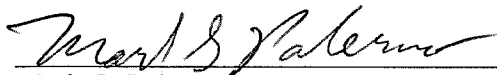
Executed this _____ day of _____, 20____.

Matthew T. Burger

Executed this _____ day of _____, 20____.

Eric McNeill

Executed this 16 day of Sept., 2021.



Mark G. Palermo

Executed this _____ day of _____, 20____.

Bing Yu

Executed this _____ day of _____, 20____.

Qiang Zhang

Executed this _____ day of _____, 20____.

Joseph Anthony D'Alessio

Executed this 8 day of Oct, 2021.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY Veronica Romano

Printed Name:

Authorized Signatory

Veronica Romanov
700 Main Street
Cambridge, MA 02139 US

TRADUCCIÓN

PAT058853-WO-PCT

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre

Matthew T. Burger	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Eric McNeill	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Mark G. Palermo	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Bing Yu	ciudadano de Canada	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Qiang Zhang	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139,

		Estados Unidos de América
Joseph Anthony D'Alessio	ciudadano de Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América

(en adelante, "Inventores") y **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente confirmamos y acordamos que, mediante la ley y/o mediante contrato, y/o mediante el cumplimiento de todo y cualquier requisito legal con respecto a la transferencia de invenciones de empleados en nuestro país de empleo, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, es el propietario legal de todo el derecho, título e interés en toda invención, descubrimiento, patente/modelo utilitario, solicitud, y derechos descritos en los párrafos (1) al (8) a continuación.

Sin embargo, si bajo las leyes de cualquier país, nosotros los Inventores a pesar de todo poseemos algún derecho, título e interés de propiedad en cualquier bien descrito en la presente (lo cual no creemos sea el caso y por lo tanto

no hacemos ninguna reclamación de ello), a título oneroso, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente vendemos, cedemos y transferimos a favor de **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo nuestro derecho, título e interés para todo país del mundo sobre

(1) todas nuestras invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO** y presentada ante la Oficina de Patentes de los Estados Unidos **el 19 de mayo de 2020** y asignado el número de solicitud **PCT/US2020/033602**;

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nuestro propio nombre, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo

país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, si la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a,

continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección

suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por nosotros si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

Nosotros los Inventores por medio de la presente autorizamos al CESIONARIO y sus representantes insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

Nosotros los Inventores por medio de la presente convenimos y acordamos que nosotros, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebraremos y entregaremos todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que nosotros, en

cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebraremos cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que daremos todo juramento y declaración y realizaremos todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto, regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Delaware. Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **27 de septiembre de 2021**

POR: [Firmado, ilegible] **Bing YU**

Firmado el día **8 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante
Autorizado

[Sigue texto de cesión de igual tenor al precedente]

Firmado el día **23 de septiembre de 2021**

POR: [Firmado, ilegible] Qiang Zhang

Firmado el día **8 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante
Autorizado

[Sigue texto de cesión de igual tenor al precedente]

Firmado el día **22 de septiembre de 2021**

POR: [Firmado, ilegible] Joseph Anthony D'Alessio

Firmado el día **8 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante
Autorizado

[Sigue texto de cesión de igual tenor al precedente]

Firmado el día **15 de septiembre de 2021**

POR: [Firmado, ilegible] Matthew T. Burger

Firmado el día **8 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante
Autorizado

[Sigue texto de cesión de igual tenor al precedente]

Firmado el día **20 de septiembre de 2021**

POR: [Firmado, ilegible] Eric McNeill

Firmado el día **8 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante
Autorizado

[Sigue texto de cesión de igual tenor al precedente]

Firmado el día **16 de septiembre de 2021**

POR: [Firmado, ilegible] Mark G. Palermo

Firmado el día **8 de octubre de 2021**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Veronica Romanov**, Firmante
Autorizado

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America; a company organized under the laws of Delaware; and **NOVARTIS AG**, a company incorporated in Switzerland whose address is Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Switzerland.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, does hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS AG** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of its right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number PCT/US2020/033602;

and also filed in:

Argentina as Application No. 20200101417
Lebanon as Application No. 1331
Pakistan as Application No. 327/2020
Paraguay as Application No. 2020118/2020
Taiwan as Application No. 109116585
Uruguay as Application No. 38700

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees, or on behalf or in the name(s) of the inventor(s) of said inventions and discoveries, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, if this sale, assignment and transfer had not been made.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby authorizes ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC., hereby covenants and agrees that it will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the

scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE .

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

This Assignment shall be governed by the laws of Switzerland.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this 10th day of August, 2020 .

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.,

BY 
Printed Name: Stephanie G. Sci
Authorized Signatory

Executed this 10 day of AUGUST, 2020 .

NOVARTIS AG

BY Kathleen M. Drury
Printed Name: KATHLEEN M. DRURY
Authorized Signatory

Executed this 10 day of August, 2020 .

NOVARTIS AG

BY Susan M. Dillon
Printed Name: Susan M. Dillon
Authorized Signatory

TRADUCCIÓN

PATQ58853-WO-PCT

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware, y **NOVARTIS AG**, una sociedad constituida en Suiza con domicilio en Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Suiza.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** en este acto vende, cede y transfiere a **NOVARTIS AG**, y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo nuestro derecho, título e interés para todo país del mundo sobre (1) todas las invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **"CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO"** presentada como Solicitud Internacional PCT el 19 de mayo de 2020 y asignado el número de solicitud **PCT/US2020/033602;**

Y también presentada en:

Argentina como Solicitud Nro. 20200101417

Líbano como Solicitud Nro. 1331

Pakistán como Solicitud Nro.327/2020

Paraguay como Solicitud Nro.2020118/2020

Taiwán como Solicitud Nro.109116585

Uruguay como Solicitud Nro.38700

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nombre y representación de los inventores de dichas invenciones y descubrimientos, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los

párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y

resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido tenida y gozada por **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio de la presente autoriza al CESIONARIO y sus representantes a insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC. por medio de la presente conviene y acuerda que, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebrará y entregará todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del CESIONARIO, celebrará cualquier solicitud de patente adicional según el alcance

de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que dará todo juramento y declaración y realizará todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto, regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Suiza.

Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **10 de agosto de 2020**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Stephanie Geis**, Firmante
Autorizado

Firmado el día **10 de agosto de 2020**

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] **Kathleen M. Drury**, Firmante
Autorizado

Firmado el día **10 de agosto de 2020**

NOVARTIS AG

POR: [Firmado, ilegible] **Susan M. Dillon**, Firmante
Autorizado

ASSIGNMENT

This Assignment Agreement is entered into by and between:

Katsumasa NAKAJIMA	citizen of Japan	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
Zhuoliang CHEN	citizen of China	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America
John BLANKENSHIP	citizen of United States of America	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, United States of America

(hereinafter "Inventor(s)"),

and **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, USA, a company organized under the laws of Delaware.

For good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which are hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby confirm and agree that, by operation of law and/or contract, and/or by the fulfillment of any and all legal requirements regarding the transfer of employee inventions in my/our country of employment, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** is the true and lawful owner of all right, title and interest in all inventions, discoveries, patents/utility models, applications, and rights described in paragraphs (1) through (8) below.

If, however, under the laws of any country, I/We the Inventor(s) nevertheless have any ownership right, title or interest in any of the items described herein (which I/We do not believe to be the case and make no claim in or to), for good and valuable consideration, the receipt and adequacy of which is hereby acknowledged, I/We the Inventor(s) do hereby sell, assign and transfer to **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.** and its successors, assigns and legal representatives (hereinafter referred to collectively as the "ASSIGNEE"), all of my/our right, title and interest for all countries of the world in and to

(1) all of my/our inventions and discoveries described in the provisional or non-provisional patent, utility model, or other application(s) entitled

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

and filed as a PCT Application on May 19, 2020 and accorded Application Number PCT/US2020/033602;

and also filed in:

Argentina as Application No. 20200101417

Lebanon as Application No. 1331

Pakistan as Application No. 327/2020

Paraguay as Application No. 2020118/2020

Taiwan as Application No. 109116585

Uruguay as Application No. 38700

(2) the application(s) identified in paragraph (1), and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s);

(3) the right to file patent, utility model, or other applications on any invention or discovery disclosed in any of the applications identified in paragraphs (1) and (2), including the right to file such applications on said inventions and discoveries in the names of ASSIGNEE or their designees or in our/my name, at ASSIGNEE's election and in accordance with applicable law in all countries and regions; and the right to file all patent, utility model, or other applications in all countries and regions claiming the priority of any of the provisional or non-provisional application(s) identified in paragraphs (1) or (2);

(4) all rights to claim priority from any of the applications referred to in paragraphs (1), (2), and (3) or from any application from which any of the applications referred to in paragraphs (1), (2) and (3) claim priority in all countries and regions under the Paris Convention for the Protection of Industrial Property, the WTO GATT TRIPS Agreement, the Inter-American Convention relating to Inventions, Patents, Designs, and Industrial Models and all other international agreements to which the United States now is or hereafter becomes a signatory and, if the United States patent application is a provisional patent application, under 35 USC 119(e);

(5) all continuations, continuations-in-part, and divisionals of any United States patent application(s) or international patent application(s) designating the United States, any national stages of any international application(s), and any other patent application(s) described in paragraphs (1) through (4) hereof, including further continuations, continuations-in-part, and divisionals such as, but not limited to, continuations of continuations and continuations of divisionals;

(6) all patents, utility models, or other grants that issue from any of the applications referred to herein and all rights and remedies associated therewith including the right to sue for and recover past damages and to recover under 35 U.S.C. § 154 (d) or any other law permitting remedies for infringement prior to issuance of the patent;

(7) all registrations and confirmations of, and importation certificates based upon, one or more of said patents, utility models, or other grants, and applications for such registrations, confirmations and importation certificates and;

(8) all reissues, renewals and extensions of said patents, utility models, registrations, confirmations and importation certificates, reexamination certificates issued for said patents and supplementary protection certificates based upon said patents and applications for such reissues, renewals, extensions, reexamination certificates and supplementary protection certificates, the same to be held and enjoyed by said ASSIGNEE to the full ends of the terms for which said patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reexamination certificates, supplementary protection certificates, reissues, renewals and extensions may be granted, as fully and entirely as the same would have been held and enjoyed by me/us if this sale, assignment and transfer had not been made.

I/We the Inventor(s) hereby authorize ASSIGNEE and their representatives to insert in paragraph (1) of this Assignment the filing date(s) and Application Number(s) of said patent, utility model, or other application(s) when notified thereof.

I/We the Inventor(s) hereby covenant and agree that I/We will, at any time, (i) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE, execute and deliver all documents that may be necessary or desirable to perfect the title to the foregoing inventions and discoveries, applications, patents, utility models, registrations, confirmations, importation certificates, reissues, renewals, extensions, reexamination certificates, supplementary protection certificates, and applications within the scope of (7) and (8), in ASSIGNEE, including the execution and procurement of all further documents evidencing this sale, assignment and transfer as may be necessary or desirable for recording the same in the patent office or other intellectual property office, agency or the like of any country or region, (ii) upon the request, but at the expense, of ASSIGNEE execute all additional applications within the scope of paragraphs (1) through (6) and all applications within the scope of (7) or (8), and (iii) make all rightful oaths and declarations and do all lawful acts requisite for procuring the same or for aiding therein, without further compensation, but at the expense of ASSIGNEE.

Should any provision of this Assignment be deemed invalid or unenforceable by reason of any law, statute, regulation or judgment, existing now or in the future in any jurisdiction, such provision shall be modified in such jurisdiction so as to nearly approximate the intent of the Parties. If this cannot be done, such invalid or unenforceable provision shall be divisible and be deleted in any such jurisdiction, and all other provisions shall remain in full force and effect. The modification or deletion of any provision in one jurisdiction shall have no effect on this Assignment in any other jurisdiction.

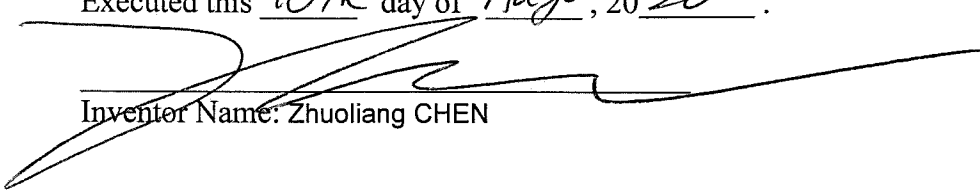
This Assignment shall be governed by the laws of Delaware.

This Assignment is effective as from the earliest priority date as stated above.

Executed this 10 day of August, 2020.

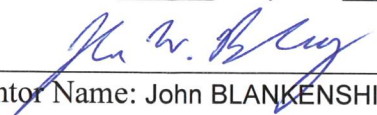
K. Naka
Inventor Name: Katsumasa NAKAJIMA

Executed this 10th day of Augo, 2020.



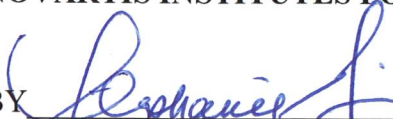
Inventor Name: Zhuoliang CHEN

Executed this 7th day of August, 2020.


Inventor Name: John BLANKENSHIP

Executed this 10 day of August, 2020 .

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

BY 
Printed Name: Stephanie Deis
Authorized Signatory

TRADUCCIÓN

PATQ58853-WO-PCT

CESIÓN

Este contrato de Cesión se celebra entre

Katsumasa NAKAJIMA	ciudadano de Japan	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
Zhuoliang CHEN	ciudadano de China	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América
John BLANKENSHIP	citizen of Estados Unidos de América	Novartis Institutes for BioMedical Research, Inc., 250 Massachusetts Avenue, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América

(en adelante, "Inventores") y **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, 250 Massachusetts Ave, Cambridge, Massachusetts 02139, Estados Unidos de América, una sociedad constituida de conformidad con las leyes de Delaware.

Por una contraprestación válida y onerosa, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente confirmamos y acordamos

que, mediante la ley y/o mediante contrato, y/o mediante el cumplimiento de todo y cualquier requisito legal con respecto a la transferencia de invenciones de empleados en nuestro país de empleo, **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, es el propietario legal de todo el derecho, título e interés en toda invención, descubrimiento, patente/modelo utilitario, solicitud, y derechos descritos en los párrafos (1) al (8) a continuación.

Sin embargo, si bajo las leyes de cualquier país, nosotros los Inventores a pesar de todo poseemos algún derecho, título e interés de propiedad en cualquier bien descrito en la presente (lo cual no creemos sea el caso y por lo tanto no hacemos ninguna reclamación de ello), a título oneroso, cuyo recibo y suficiencia se acusan por medio del presente, nosotros los Inventores por medio de la presente vendemos, cedemos y transferimos a favor de **NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.**, y sus sucesores, cesionarios y representantes legales (de aquí en adelante denominados de manera colectiva "CESIONARIO"), todo nuestro derecho, título e interés para todo país del mundo sobre

(1) todas nuestras invenciones y descubrimientos descritos en la solicitud de patente provisional o no provisional, titulada **CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO** presentada como Solicitud

Internacional PCT el 19 de mayo de 2020 y asignado el número de solicitud PCT/US2020/033602;

Y también presentada en:

Argentina como Solicitud Nro. 20200101417

Líbano como Solicitud Nro. 1331

Pakistán como Solicitud Nro.327/2020

Paraguay como Solicitud Nro.2020118/2020

Taiwán como Solicitud Nro.109116585

Uruguay como Solicitud Nro.38700

(2) la(s) solicitud(es) de patente identificadas en (1) y todas las solicitudes que reivindiquen su prioridad, en forma directa o indirecta y todas las fases nacionales de cualquier solicitud de patente internacional;

(3) el derecho de presentar una solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes sobre cualquier invención o descubrimiento divulgado en cualquiera de las solicitudes identificadas en los párrafos (1) y (2), incluyendo el derecho de presentar tales solicitudes sobre dichas invenciones y descubrimientos en nombre del CESIONARIO o sus designados o en nuestro propio nombre, a elección del CESIONARIO y según la ley aplicable en todo país y región; y el derecho de presentar toda solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitudes en todo país y región reivindicando la prioridad de cualquiera de las solicitudes provisionales o no provisionales

identificadas en los párrafos (1) ó (2);

(4) todo derecho de reivindicar prioridad a partir de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) o a partir de cualquier solicitud de la cual cualquiera de las solicitudes de las cuales se hace referencia en los párrafos (1), (2) y (3) reivindica prioridad en todo país o región bajo la Convención de París para la Protección de la Propiedad Industrial, el Acuerdo **WTO GATT TRIPS**, la Convención Inter-Americana con relación a Invenciones, Patentes, Diseños y Modelos Industriales y cualquier otro arreglo internacional en el cual los Estados Unidos es actualmente signatario en el presente o en el futuro y, sí la solicitud de patente estadounidense es una solicitud de patente provisional, bajo el 35 USC 119(e);

(5) toda continuación, continuación en parte o divisional de cualquier solicitud de patente estadounidense o internacional designando la solicitud de patente estadounidense, cualquier fase nacional de cualquier solicitud internacional, y cualquier otra solicitud de patente descrita en los párrafos (1) a (4) en el presente, incluyendo continuaciones, continuaciones en parte y divisionales adicionales tales como, pero no limitándose a, continuaciones de continuaciones y continuaciones de divisionales;

(6) toda patente, modelo de utilidad u otras concesiones

que puedan surgir a partir de cualquiera de las solicitudes mencionadas en el presente y todo derecho y recurso asociado con las mismas incluyendo el derecho de demandar y resarcir daños y de resarcir bajo el 35 USC §154 (d) o cualquier otra ley que permita recursos por violación antes de la concesión de la patente;

(7) todo registro y confirmación de, y certificados de importación con base en, una o más de dichas patentes, modelos de utilidad u otras concesiones, y solicitudes para tales registros, confirmaciones y certificados de importación, y;

(8) todas las reemisiones, renovaciones y prórrogas de dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones y certificados de importación, certificados de nuevos exámenes otorgados para dichas patentes y certificados de protección suplementaria con base en dichas patentes y solicitudes para tales re-otorgamientos, renovaciones, extensiones, certificados de re-examen y certificados de protección suplementaria, las mismas a ser habidas y gozadas por dicho CESIONARIO en su totalidad para lo cual dichas patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, certificados de nuevos exámenes, certificados de protección suplementaria, re-emisiones, renovaciones, y extensiones son otorgadas, de manera tan completa como hubiese sido

tenida y gozada por nosotros si esta venta, cesión o transferencia no se hubiese hecho.

Nosotros los Inventores por medio de la presente autorizamos al CESIONARIO y sus representantes insertar en el párrafo (1) de esta Cesión la(s) fecha(s) de presentación y el(los) número(s) de solicitud de dicha solicitud de patente, modelo de utilidad u otras solicitud(es) al ser notificado de lo mismo.

Nosotros los Inventores por medio de la presente convenimos y acordamos que nosotros, en cualquier momento, (i) al solicitarse, pero a expensas del CESIONARIO, celebraremos y entregaremos todo documento que fuera necesario o deseable para perfeccionar el título de las anteriores invenciones y descubrimientos, solicitudes de patente, patentes, modelos de utilidad, registros, confirmaciones, certificados de importación, re-expediciones, renovaciones, extensiones, certificados de re-examinación, certificados de protección suplementaria y solicitudes dentro del alcance de (7) y (8) a nombre del CESIONARIO, incluyendo la celebración y obtención de todo documento adicional que evidencie esta venta, cesión y transferencia según sea necesario o deseable para así registrar la misma ante la oficina de patentes u otro despacho de propiedad intelectual, agencia o similar de cualquier país o región, (ii) que nosotros, en cualquier momento, al solicitarse y a expensas del

CESIONARIO, celebraremos cualquier solicitud de patente adicional según el alcance de los párrafos (1) al (6), y toda solicitud dentro del alcance de (7) u (8) y (iii) y que daremos todo juramento y declaración y realizaremos todo acto legal para obtener las mismas o para ayudar en las mismas, sin compensación adicional, pero a expensas del CESIONARIO.

Si alguna provisión de esta Cesión se considerara inválida o sin efecto por razón de cualquier ley, estatuto, regulación o decisión, presente o futura en cualquier jurisdicción, tal provisión sería modificada en tal jurisdicción para que de tal manera se aproxime a la intención de las Partes. Si lo anterior no pudiese realizarse, tal provisión inválida o sin efecto será divisible y sería removible en tal jurisdicción, y el resto de las provisiones se mantendrían en vigencia. La modificación o remoción de cualquier provisión en una jurisdicción no tendrá ningún efecto sobre esta Cesión en otra jurisdicción.

Esta Cesión se registrará de acuerdo con las leyes de Delaware. Esta Cesión entra en vigencia desde la fecha de prioridad más temprana según se estipuló anteriormente.

Firmado el día **10 de agosto de 2020**

POR: [Firmado, ilegible]

Nombre del Inventor: **Katsumasa NAKAJIMA.**

Firmado el día **10 de agosto de 2020**

POR: [Firmado, ilegible]

Nombre del Inventor: Zhuoliang CHEN

Firmado el día **07 de agosto de 2020**

Nombre del Inventor: John BLANKENSHIP

Firmado el día **10 de agosto de 2020**

NOVARTIS INSTITUTES FOR BIOMEDICAL RESEARCH, INC.

POR: [Firmado, ilegible] **Stephanie Geis,** Firmante

Autorizado

Assignment of Rights, Title and Interest in Invention

Docket No.:

This is an Assignment of the following rights, title and interest:

* * * * *

Title of Invention:

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

* * * * *

Application Particulars:

US Provisional Application Number 62/850,098 filed 20 May 2019

Inventor(s) / Assignor(s):

NAME	NATIONALITY	ADDRESS
1 Marton CSEKEI	Hungarian	Madách Imre u. 22. 11. lph. 3/8, 2120 Dunakeszi, HU
2 Andras KOTSCHY	Hungarian	Álmos Vezér u.4, 2045 Törökbálint, HU
3 Patrice DESOS	French	49 rue des Bourguignons, 92270 Bois Colombes, FR
4 Vesela KOSTOVA	French	37 rue Gounod, 92210 Saint Cloud, FR
5 Jean-Michel HENLIN	French	50 rue des Carrières, 92150 Suresnes, FR
6 Jérôme STARCK	French	35 rue des Chailles, 92500 Rueil-Malmaison, FR
7 Ana Leticia MARAGNO	French	4, Allée Anastasi, 78290 Croissy-sur-Seine, FR
8 Frédéric COLLAND	French	16 rue du Manoir, 95380 Puiseux-en-France, FR
9 Olivier GENESTE	French	17 Rue Crevel Duval, 92500 Rueil-Malmaison, FR
10 Francesca ROCCHETTI	Italian	32, Boulevard Saint Marcel, 75005 Paris, FR
11 Maia CHANRION	French	14 rue de la Galiote, Apt D441, 92130 Issy Les Moulineaux, FR
12 Lea DELACOUR	French	30 rue Adolphe, L-1116 Luxembourg, LU
13 Ágnes PROSZENYÁK	Hungarian	Naszád utca 20., 1037 Budapest, HU
14 Szabolcs SIPOS	Hungarian	Cinke utca 16, 1164 Budapest, HU

* * * * *

Assignee(s):

NAME	ADDRESS
LES LABORATOIRES SERVIER	35, rue de Verdun 92284 Suresnes Cedex FRANCE

* * * * *

Recitals:

Whereas, I (we), the above-identified Inventor(s), have invented certain new and useful improvements in the Invention identified above and described in any above-identified patent application(s) and/or patent(s) (hereinafter referred to as "Invention");

And, whereas I (we) represent and warrant that I (we) have the full and unencumbered right to sell, assign, and transfer my (our) interest in the Invention, and that I (we) have not executed and will not execute any document or instrument in conflict herewith;

And, whereas I (we) desire to assign my (our) above-identified rights, title and interest in the Invention to the above-identified Assignee(s);

Now, this indenture witnesseth, that for good and valuable consideration, the receipt whereof and adequacy of which is hereby acknowledged;

I (we) hereby assign, sell and transfer my (our) above-identified rights, title and interest in said Invention, in any patent application(s) as may be identified above or arising out of said Invention, including any divisions, continuations, continuations-in-part, reissues and reexaminations thereof, and any and all applications claiming priority from such application(s), directly or indirectly, including all national stages of any international patent application(s), and in and to any and all rights to file such applications on said Inventions in the names of Assignee(s) or their designees or in our/my name, at Assignee's election and in accordance with applicable law in all countries and regions, and in and to any and all priority rights, Convention rights, extensions, and other benefits accruing or to accrue to me (us) with respect to the filing of applications for patents or securing of patents in any and all venues without restriction, and to any and all Letters Patent(s) and global equivalent(s) thereof, which may be granted or have granted for said Invention, and other benefits accruing or to accrue to me (us) with respect to said invention, unto said Assignee;

And I (we) hereby authorize and request any National or International patent authority to issue any Letters Patent which may issue for said Invention to said Assignee(s), as assignee(s) of the whole right, title and interest thereto;

In accordance with United States rule 37 CFR 1.14(h)(3), access will be provided to a copy of the above-identified patent application with respect to: 1) the above-identified patent application-as-filed; 2) any foreign application to which the above-identified patent application claims priority under 35 U.S.C. 119(a)-(d) if a copy of the foreign application that satisfies the certified copy requirement of 37 CFR 1.55 has been filed in the above-identified patent application; and 3) any U.S. application-as-filed from which benefit is sought in the above-identified patent application.

In accordance with United States rule 37 CFR 1.14(c), access may be provided to information concerning the date of filing the Authorization to Permit Access to Application by Participating Offices.

And I (we) further agree to sign and execute all necessary and lawful future documents, including applications for global equivalents, for filing divisions, continuations and continuations-in-part of said application for patent, and/or, for obtaining any reissue or reissues of any Letters Patent which may be granted for my (our) aforesaid Invention, and/or for obtaining and enforcing proper title in and protection for said Invention, as the Assignee or its Designee(s) may from time to time require and prepare at its own expense;

Statement under 35 USC § 115:

The above-identified application was made or authorized to be made by me.

I (we) believe I (we) am (are) the original inventor or an original joint inventor of a claimed invention in the application.

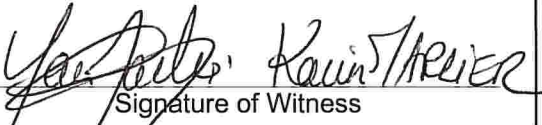
I (we) hereby acknowledge that any willful false statement made in this declaration is punishable under 18 USC § 1001 by fine or imprisonment of not more than five (5) years, or both.

* * * * *

And I (we) further authorize Assignee and their representatives to insert or complete any information in this document to effect its submission in the United States Patent and Trademark Office, and countries foreign thereto.

And I (we) further understand and agree that Assignee and their representatives do not personally represent my (our) legal interests, but instead represent the interests of Assignee(s), and I (we) further understand my (our) right to seek my (our) own independent legal counsel.

Inventor(s) Signature(s) / Witness(es):

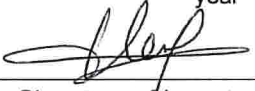
Executed this	<u>2nd</u>	of	<u>March</u>	in the year	<u>2020</u>
	day		month		year
					
				Signature of Inventor	
Before me personally appeared	<u>Marton CSEKEI</u>				
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is					
authorized to execute the same this	<u>2nd</u>	of	<u>March</u>	in the year	<u>2020</u>
	day		month		year
					
				Signature of Witness	

Executed this 2nd day of Jan month in the year 2020 year


Signature of Inventor

Before me personally appeared Andras KOTSCHY
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 2nd day of Jan month in the year 2020 year


Signature of Witness

Executed this	<u>Wednesday 20th</u> day	of <u>February</u> month	in the year	<u>2020</u> year
				 _____ Signature of Inventor
Before me personally appeared	<u>Patrice DESOS</u>			
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is authorized to execute the same this	<u>20</u> day	of <u>February</u> month	in the year	<u>2020</u> year
				 <u>Christine Brunel</u> _____ Signature of Witness

Executed this 20 day of February in the year 2020
month year

B. Orszulaf
Signature of Inventor

Before me personally appeared Vesela KOSTOVA
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 20 day of February in the year 2020.
day month year

Christine BRUNEL
Signature of Witness

Executed this	<u>20</u>	of	<u>February</u>	in the year	<u>2020</u>
	day		month		year
					
				Signature of Inventor	
Before me personally appeared	<u>Jean-Michel HENLIN</u>				
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is					
authorized to execute the same this	<u>20</u>	of	<u>February</u>	in the year	<u>2020</u>
	day		month		year
					
				Signature of Witness	<u>Christine BRUNEL</u>

Executed this 27 of February in the year 2020
day month year


Signature of Inventor

Before me personally appeared Jérôme STARCK
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 27 of February in the year 2020.
day month year


Signature of Witness

Executed this 27 day of February in the year 2020
month year

QMS

Signature of Inventor

Before me personally appeared Ana Leticia MARAGNO

who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 27 day of February in the year 2020
day month year

Christine Brunel

Signature of Witness

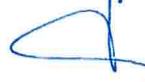
Executed this 24 day of February month in the year 2020 year



Signature of Inventor

Before me personally appeared Frédéric COLLAND

who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is authorized to execute the same this 24 day of February month in the year 2020 year



Christine SQUUEL

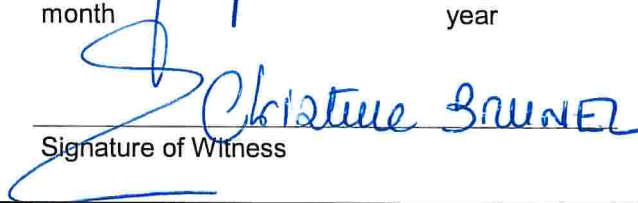
Signature of Witness

Executed this 27. of February in the year 2020.
day month year



Signature of Inventor

Before me personally appeared Olivier GENESTE
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 27 of February in the year 2020
day month year



Signature of Witness

Executed this 27. of February in the year 2020
day month year

[Signature]
Signature of Inventor

Before me personally appeared Francesca ROCCHETTI
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 27. of February in the year 2020
day month year

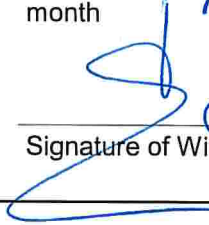
[Signature] Christine Brunel
Signature of Witness

Executed this 27 of February in the year 2020.
day month year



Signature of Inventor

Before me personally appeared Maia CHANRION
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 27 of February in the year 2020.
day month year



Signature of Witness

Christine Bruner

Executed this 24 of February in the year 2020
day month year



Signature of Inventor

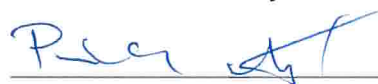
Before me personally appeared Lea DELACOUR
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 24 of February in the year 2020
day month year

Florian GERTAIN



Signature of Witness

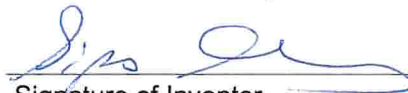
Executed this 2nd of March in the year 2020
day month year


Signature of Inventor

Before me personally appeared Ágnes PROSZENYÁK
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is
authorized to execute the same this 2nd of March in the year 2020
day month year

 Karim ARUER
Signature of Witness

Executed this 2nd of March in the year 2020
day month year

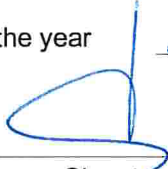
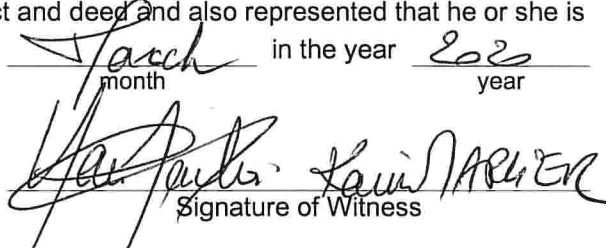

Signature of Inventor

Before me personally appeared Szabolcs SIPOS

who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is authorized to execute the same this 2nd of March in the year 2020
day month year


Signature of Witness

Assignee(s) Signature(s) / Witness(es):On behalf of **LES LABORATOIRES SERVIER**

Executed this	<u>5</u> day	of	<u>March.</u> month	in the year	<u>2020</u> year
				 Signature of Assignee	
Before me personally appeared				Christine BRUNEL	
who acknowledged the foregoing instrument to be a free act and deed and also represented that he or she is authorized to execute the same this					
	<u>5</u> day	of	<u>March</u> month	in the year	<u>2020</u> year
				 Signature of Witness	

TRADUCCIÓN

217477-USA Cesión.

Cesión de derechos sobre la siguiente Invención

Nro. de expediente.: [en blanco]

La presente es la Cesión de los siguientes derechos:

* * * * *

Título de la Invención: CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO
INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO

* * * * *

Datos de la solicitud:

Número de Solicitud Provisional de los EE. UU. 62/850.098

presentada el 20 de mayo de 2019

Inventores/Cedentes:

Nombre	Nacionalidad	DOMICILIO
1 Marton CSEKEI	Húngara	Madach Imre u. 22. 11. Iph. 3/8, 2120 Dunakeszi, HU
2 Andras KOTSCHY	Húngara	Almos Vezér u.4, 2045 Torokbalint, HU
3 Patrice DESOS	Húngara	49 rue des Bourguignons, 92270 Bois Colombes, FR
4 Vesela KOSTOVA	Francesa	37 rue Gounod, 92210 Saint Cloud, FR
5 Jean-Michel HENLIN	Francesa	50 rue des Carrieres, 92150 Suresnes, FR
6 Jerome STARCK	Francesa	35 rue des Chailles, 92500 Rueil-Malmaison, FR
7 Ana Leticia MARAGNO	Francesa	4, Allee Anastasi, 78290 Croissy-sur-Seine, FR
8 Frederic COLLAND	Francesa	16 rue du Manoir, 95380 Puisseux-en-France, FR
9 Olivier GENESTE	Francesa	17 Rue Crevel Duval, 92500 Rueil-Malmaison, FR
10 Francesca ROCCHETTI	Italiana	32, Boulevard Saint Marcel, 75005 Paris, FR
11 Maia CHANRION	Francesa	14 rue de la Galiote, Apt

			D441, 92130 Issy Les Moulineaux, FR
12	Lea DELACOUR	Francesa	30 rue Adolphe, L-1116 Luxembourg, LU
13	Agnes PROSZENYAK	Húngara	Naszad utca 20., 1037 Budapest, HU
14	Szabolcs SIPOS	Húngara	Cinke utca 16,1164 Budapest, HU

Cesionario(s) :

Nombre	Domicilio
LES LABORATOIRES SERVER	35, rue de Verdun
	92284 Suresnes Cedex
	FRANCIA

CONSIDERANDO QUE

Nosotros, los Inventores mencionados más arriba, hemos inventado ciertas mejoras nuevas y útiles en la Invención especificada precedentemente y descrita en las solicitudes de patente identificadas arriba y/o en las patentes (en adelante, la "Invención");

Y, declaramos y garantizamos que tenemos título suficiente y libre de gravámenes para ceder nuestros derechos sobre la Invención, y que no hemos otorgado y no otorgaremos ningún documento o instrumento en conflicto con el presente;

Y, deseamos ceder nuestros derechos indicados arriba sobre la Invención al Cesionario indicado más arriba;

Por el precio pagado, cuya recepción y suficiencia se reconocen en este acto;

Por la presente cedemos nuestros derechos arriba indicados sobre dicha Invención, en las solicitudes de patente que se indiquen más arriba o que surjan de dicha Invención,

incluidas sus solicitudes divisionales, de continuación, continuación parcial, reemisiones y nuevos exámenes, y todas y cada una de las solicitudes que reclamen la prioridad de dicha solicitud, directa o indirectamente, incluidas todas las fases nacionales de las solicitudes de patente internacional, y sobre todos y cada uno de los derechos a presentar dichas solicitudes sobre dichas Invenciones a nombre del Cesionario o las personas que éste designe o en nuestro nombre, a elección del Cesionario y de acuerdo con la ley aplicable en todos los países y regiones, y sobre todos y cada uno de los derechos de prioridad, derechos de la Convención, prórrogas y otros beneficios acumulados o que se acumularán para nosotros con respecto a la presentación de solicitudes de patentes o la obtención de patentes en todos y cada uno de los lugares sin restricción alguna, y para todas y cada una de las Patentes de Invención y todos sus equivalentes mundiales, que puedan ser otorgados o que se hayan otorgado para dicha Invención, y otros beneficios acumulados o que se acumularán para nosotros con respecto a dicha invención, para dicho Cesionario;

Y por la presente autorizamos y solicitamos a las autoridades nacionales o internacionales de propiedad industrial a cargo de la concesión de patentes, que emitan las patentes sobre dicha Invención a nombre de dicho

Cesionario, como cesionario de todos los derechos sobre la misma;

De conformidad con 37 CFR 1.14 (h)(3), se entregará una copia de la solicitud de patente identificada más arriba con respecto a: 1) la solicitud de patente indicada más arriba tal como se presentó; 2) toda solicitud extranjera sobre la que la presente solicitud de patente invoque prioridad en virtud de 35 U.S.C. 119(a)-(d) si se ha presentado una copia de la solicitud extranjera que cumpla con el requisito de copia certificada en virtud de 37 CFR 1.55 en la presente solicitud de patente indicada más arriba; y 3) toda solicitud de los Estados Unidos tal como se presentó de la que se busque un beneficio en la presente solicitud de patente identificada más arriba.

De conformidad con la regla 37 CFR 1.14(c) de los Estados Unidos, se podrá proporcionar acceso a la información relacionada con la fecha de presentación de esta autorización para Permitir Acceso a la solicitud por parte de las Oficinas Participantes.

Y además acordamos firmar y otorgar en el futuro todos los documentos que sean necesarios y lícitos, incluidas las solicitudes de equivalentes mundiales, para presentar solicitudes divisionales, de continuación y continuación parcial de dicha solicitud de patente, y/o para obtener reemisiones de Patentes de Invención que puedan ser

otorgadas para nuestra Invención antes mencionada, y/o para obtener y hacer cumplir el título y la protección de dicha Invención, según el Cesionario o la persona que éste designe puedan requerir y preparar a su cargo;

Declaración en virtud de 35 USC § 115:

Presentamos la solicitud antes mencionada o autorizamos a otra persona a presentar dicha solicitud.

Consideramos que somos los inventores originales o coinventores originales de la invención reivindicada en la solicitud.

En este acto reconocemos que toda declaración falsa intencional efectuada en esta declaración será punible, de conformidad con 18 USC § 1001, mediante multa o prisión por un término no mayor de cinco (5) años, o ambas penas.

* * * * *

Y autorizamos además al Cesionario y a sus representantes a insertar o completar información en este documento para efectuar su presentación en la Oficina de Patentes y Marcas de los Estados Unidos, y en otros países del mundo.

Y aceptamos también que el Cesionario y sus representantes no representan personalmente nuestros derechos, sino que representan los derechos de los Cesionarios, y que además podemos ejercer nuestro derecho a contar con nuestro propio patrocinio legal.

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 2 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Marton CSEKEI, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 2 de marzo de 2020.

[firmado, ilegible] Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 2 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Andras KOTSCHY, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 2 de marzo de 2020.

[firmado, ilegible] Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 20 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Patrice DESOS, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 20 de febrero de 2020.

[firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 20 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Vesela KOSTOVA, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 20 de febrero de 2020.

[firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 20 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Jean-Michel HENLIN, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 20 de febrero de 2020.

[firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Jerome STARCK, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para

firmarlo, el 27 de febrero de 2020.

[firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Ana Leticia MARAGNO, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 24 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Frederic COLLAND, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 24 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Olivier GENESTE, quien

reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Francesca ROCCHETTI, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Maia CHANRION, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 27 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Christine BRUNEL. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 24 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Lea DELACOUR, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 24 de febrero de 2020.

[Firmado, ilegible] Florian Germain. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 2 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Agnes PROSZENYAK, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 2 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Karin Marlier. Firma del Testigo

[Pag. Siguiente]

Firma del Inventor / Testigo:

Firmado el día 2 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Inventor

Ante mí compareció personalmente Szabolcs SIPOS, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 2 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Karin Marlier. Firma del Testigo

Firma del Cesionario/ Testigos:

En nombre de **LES LABORATOIRES SERVIER**

Firmado el día 5 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Firma del Cesionario

Ante mí compareció personalmente **Christine BRUNEL**, quien reconoció haber firmado el documento precedente como un acto de su libre voluntad estando autorizado para firmarlo, el 5 de marzo de 2020.

[Firmado, ilegible] Karin Marlier. Firma del Testigo

ASSIGNMENT - WORLDWIDE

For good and valuable consideration, the receipt and sufficiency of which are hereby acknowledged, each undersigned inventor (hereinafter referred to singly and collectively as "ASSIGNOR") has sold, assigned, and transferred, and hereby sells, assigns, and transfers, unto

LES LABORATOIRES SERVIER

35 rue de Verdun
Suresnes Cedex 92284
France

(hereinafter referred to as "ASSIGNEE") its successors and assigns, the full and exclusive right, title and interest for the United States, its territories and possessions, and all foreign countries in and to this invention relating to

MCL-1 INHIBITOR ANTIBODY-DRUG CONJUGATES AND METHODS OF USE

as set forth in the following Patent Application:

International Application No. PCT/US2020/033602, filed May 19, 2020
Argentina Application No. 20200101417, filed May 19, 2020
Lebanon Application No. 1331, filed May 19, 2020
Pakistan Application No. 327/2020, filed May 19, 2020
Taiwan Application No. 109116585, filed May 19, 2020
Uruguay Application No. 38700, filed May 19, 2020
Paraguay Application No. 20118/2020, filed May 19, 2020

which claims the benefit of the following Application:

United States Provisional Application No. 62/850,098, filed May 20, 2019

Including (a) all other applications for Letters Patent of the United States and countries foreign thereto for above-identified invention or inventions, (b) all Letters Patent which may issue from said applications in the United States and countries foreign thereto, (c) all divisions, continuations, reissues, and extensions of said applications and Letters Patent, and (d) the right to claim for any of said applications the full benefits and priority rights under the International Convention and any other international agreement to which the United States adheres; such right, title, and interest to be held and enjoyed by ASSIGNEE, its successors and assigns, to the full end of the term or terms for which any and all such Letters Patent may be granted as fully and entirely as would have been held and enjoyed by ASSIGNOR had this Assignment not been made.

ASSIGNOR HEREBY AUTHORIZES ASSIGNEE to file patent applications in any or all countries on the above-identified invention or inventions in the name of the undersigned or in the name of ASSIGNEE or otherwise as ASSIGNEE may deem advisable under the International Convention or otherwise.

ASSIGNOR HEREBY AUTHORIZES AND REQUESTS the Commissioner of Patents and Trademarks to issue said Letters Patent to ASSIGNEE as assignee of the entire interest, for the sole use and benefit of ASSIGNEE, its successors and assigns.

ASSIGNOR HEREBY AGREES (a) to communicate to ASSIGNEE, its successors and assigns, or their representative or agents, all facts and information known or available to ASSIGNOR respecting said invention or inventions, including evidence for interference, reexamination, reissue, opposition, revocation, extension, or infringement purposes or other legal, judicial, or administrative proceedings, whenever requested by ASSIGNEE; (b) to testify in person or by affidavit as required by ASSIGNEE, its successors and assigns, in any such proceeding in the United States or a country foreign thereto; (c) to execute and deliver, upon request by ASSIGNEE, all lawful papers including, but not limited to, original, divisional, continuation, and reissue applications, renewals, assignments, powers of attorney, oaths, affidavits, and declarations, depositions; and (d) to provide all reasonable assistance to ASSIGNEE, its successors and assigns, in obtaining and enforcing proper title in and protection for said invention or inventions under the intellectual property laws of the United States and countries foreign thereto.

ASSIGNOR HEREBY REPRESENTS AND WARRANTS that ASSIGNOR has the full and unencumbered right to sell, assign, and transfer the interests sold, assigned, and transferred herein, and that ASSIGNOR has not executed and will not execute any document or instrument in conflict herewith.

ASSIGNOR HEREBY GRANTS to the law firm of **McCarter & English, LLP** the power and authority to insert in this Assignment any further identification which may be necessary or desirable to comply with the rules of the U.S. Patent and Trademark Office for recordation of this Assignment.

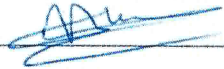
ASSIGNOR UNDERSTANDS AND AGREES that the attorneys and agents of the law firm of **McCarter & English, LLP** do not personally represent ASSIGNOR OR ASSIGNOR's legal interests, but instead represent the interests of ASSIGNEE; since said attorneys and agents cannot provide legal advice to ASSIGNOR with respect to this Assignment, ASSIGNOR acknowledges its right to seek its own independent legal counsel.

Executed this 10 day of November, 2020.



Maia CHANRION

Witness Signature:



Date: 10th of November 2020

Printed Name:

Benjamin Chanrion

Witness Signature:



Date: November 10, 2020.

Printed Name:

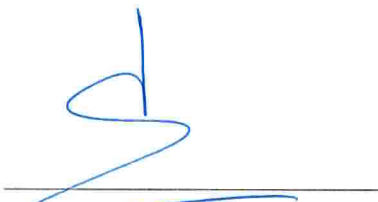
Christine Bruwer

Executed this 19 day of NOVEMBER, 2020.



Frédéric COLLAND

Witness Signature:



Printed Name:

Christine BRUNEL

Date:

November 19, 2020.

Witness Signature:



Printed Name:

Marie THOMAS

Date:

November 19, 2020

Executed this 13 day of October, 2020.



Marton CSEKEI

Witness Signature:



Date:

13 / October / 2020

Printed Name:

ANDREA NORCEN

Witness Signature:



Date:

13 October 2020

Printed Name:

ZOLTAN PALKO

Executed this 02 day of December, 2020.



Lea DELACOUR

Witness Signature: 

Date: 2/12/2020

Printed Name:

Camille Martin Gallaustaux

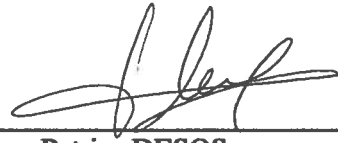
Witness Signature: 

Date: 2/17/2020

Printed Name:

Florian GERMAIN

Executed this 19th day of november, 2020.



Patrice DESOS

Witness Signature:



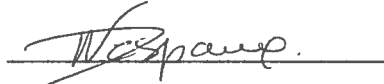
Printed Name:

LAURENT PAILET

Date:

19th day of november 2020

Witness Signature:



Printed Name:

NICOLE DESPAUX

Date:

19th day of November 2020

Executed this 23rd day of October, 2020.



Olivier GENESTE

Witness Signature:



Date: 23rd October 2020

Printed Name:

Anne Stephan

Witness Signature:

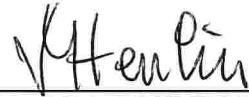


Date: 23rd October 2020

Printed Name:

Elodie Moncean

Executed this 13 day of October, 2020.



Jean-Michel HENLIN

Witness Signature:



Date: 13/10/2020

Printed Name:

DIDIER DURAND

Witness Signature:



Date: 13/10/2020

Printed Name:

PATRICK HAUTEFAYE

Executed this 19 day of November, 2020.

B. Ovesnol

Vesela KOSTOVA

Witness Signature:



Date: 19/11/2020

Printed Name:

VILLENEUVE Maud

Witness Signature:



Date: 19/11/2020

Printed Name:

STOTKO Johann

Executed this 13 day of October, 2020.



Andras KOTSCHY

Witness Signature: 

Date: 13th October, 2020.

Printed Name: ANDREA NORCEN

Witness Signature: 

Date: 13 October 2020

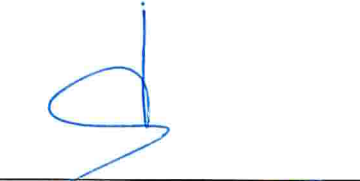
Printed Name: ZOLTAN SZABO

Executed this 20 day of November, 2020.



Ana Leticia MARAGNO

Witness Signature:



Date:

November 20, 2020

Printed Name:

Christine BRUNEL

Witness Signature:



Date:

November 20, 2020

Printed Name:

Marie THOMAS

Executed this 20th day of November, 2020.

Francesca Rocchetti

Francesca ROCCHETTI

Witness Signature: [Signature]

Date: 20/11/2020

Printed Name: Boris Duravchelle

Witness Signature: [Signature]

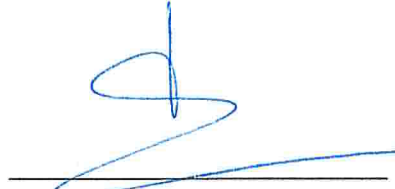
Date: 20/11/2020

Printed Name: ANNE-MARIE GIRARD

Executed this 23rd day of November, 2020.


Jérôme STARCK

Witness Signature:



Date:

November 23, 2020

Printed Name:

Christine BRUNEL

Witness Signature:



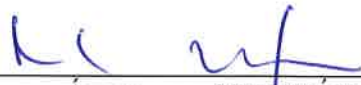
Date:

November 23, 2020

Printed Name:

Marie THOMAS

Executed this 15 day of October, 2020.


Ágnes PROSZENYÁK

Witness Signature: 

Date: 15th October, 2020

Printed Name: ANDREA NORCEK

Witness Signature: 

Date: 15 October 2020

Printed Name: ZOLTAN PALOCZ

Executed this 15 day of October, 2020.


Szabolcs SIPOS

Witness Signature: 

Date: 15th October, 2020.

Printed Name: ANDREA PORCIER

Witness Signature: 

Date: 15 October 2020

Printed Name: ZOLTAN BLAVIK

TRADUCCIÓN

Nro. de expediente del agente: 132043-00220

CESIÓN MUNDIAL

Por una contraprestación suficiente y onerosa, de cuya entrega a satisfacción se acusa recibo por la presente, cada uno de los inventores suscriptos (mencionados de aquí en adelante individual y conjuntamente como "CEDENTE"), ha vendido, cedido y transferido, y en este acto vende, cede y transfiere a:

LES LABORATOIRES SERVIER, 35 rue de Verdun, Suresnes Cedex 92284, Francia (Mencionada de aquí en adelante como "CESIONARIO"), sus sucesores y cesionarios, todos los derechos, títulos, e intereses, en los Estados Unidos, sus territorios y posesiones, sobre la invención, titulada:

"CONJUGADOS DE ANTICUERPO-FÁRMACO INHIBIDORES DE MCL-1 Y SUS MÉTODOS DE USO"

Según se establece en la Solicitud de Patente:

[X] Solicitud Internacional Nro. PCT/US2020/033602, presentada el 19 de mayo de 2020.

Argentina como Solicitud Nro. 20200101417, presentada el 19 de mayo de 2020

Líbano como Solicitud Nro. 1331, presentada el 19 de mayo de 2020

Pakistán como Solicitud Nro.327/2020, presentada el 19 de mayo de 2020

Taiwán como Solicitud Nro.109116585, presentada el 19 de mayo de 2020

Uruguay como Solicitud Nro.38700, presentada el 19 de mayo de 2020

Paraguay como Solicitud Nro.2020118/2020, presentada el 19 de mayo de 2020

Que invoca el beneficio de prioridad de las siguientes solicitudes:

Solicitud Provisional de los Estados Unidos Nro. 62/850.098, presentada el 20 de mayo de 2019.

Así como sobre (a) todas las demás solicitudes de patente de invención de los Estados Unidos y de otros países para la invención o invenciones mencionadas, (c) todas las Patentes de Invención que eventualmente se emitan a partir de dichas solicitudes en los Estados Unidos y otros países (c) todas las divisionales, adicionales, reválidas, y prórrogas de dichas solicitudes y Patentes, y (d) el derecho a invocar los beneficios de prioridad sobre todas dichas solicitudes bajo el Convenio Internacional y cualquier otro acuerdo internacional al cual adhieran los Estados Unidos; siendo el CESIONARIO, sus sucesores y cesionarios los beneficiarios de todos dichos derechos, títulos e intereses sobre todas las Patentes de Invención que sean eventualmente concedidos, por el plazo completo por el cual sean concedidos y en la misma medida en la que

hubieran sido gozados por el CEDENTE si esta cesión no se hubiera celebrado.

EL CEDENTE en este acto autoriza al CESIONARIO a presentar Solicitudes de patente en todos los países sobre la invención o invenciones identificadas precedentemente en nombre del suscripto o en nombre del CESIONARIO o según el CESIONARIO considere recomendable según el Convenio Internacional u otro régimen.

EL CEDENTE en este acto autoriza y solicita al Sr. Comisario de Patentes y Marcas de los Estados Unidos que se emita dicha Patente de Invención a nombre del CESIONARIO en su carácter del beneficiario de todos los intereses para su propio beneficio, el de sus sucesores y cesionarios.

EL CEDENTE en este acto acuerda (a) comunicar al CESIONARIO, sus sucesores y cesionarios, o sus representantes o agentes, todos los hechos e informaciones conocidas o disponibles para el CEDENTE con respecto a dicha o dichas invenciones, mejoras, y modificaciones, incluyendo pruebas para interferencias, nuevos exámenes, reemisiones, oposiciones, revocaciones, prórrogas o infracción , o para otros efectos legales, judiciales o para procedimientos administrativos, cuando estos sean solicitados por el CESIONARIO; (b) prestar testimonio personalmente o por declaración jurada según lo solicite el

Cesionario, sus sucesores o cesionarios, en cualquier procedimiento en los Estados Unidos o en cualquier otro país, (c) firmar y entregar, a solicitud del CESIONARIO, todos los documentos lícitos, incluyendo, no taxativamente, solicitudes originales, divisionales, adicionales y de reválida, renovaciones cesiones, poderes, declaraciones juradas, declaraciones; y (d) suministrar toda la asistencia razonable al CESIONARIO, sus sucesores y cesionarios para obtener y exigir el cumplimiento de la titularidad y protección de dicha invención o dichas invenciones, mejoras y modificaciones acorde con las leyes de propiedad intelectual de los Estados Unidos y en los demás países.

EL CEDENTE en este acto declara y garantiza que tiene pleno derecho libre de todo gravamen de vender, ceder y transferir los bienes que se venden ceden y transfieren en la presente, y que el CEDENTE no ha firmado ni firmará documento o instrumento alguno en conflicto con el presente.

EL CEDENTE en este acto otorga a la firma de abogados y **McCarter & English LLP** el poder y la autoridad para insertar en esta Cesión cualquier identificación adicional que pueda ser necesaria o deseable para cumplir con las normas de la Oficina de Patentes y Marcas de los Estados

Unidos para la inscripción de la presente Cesión.

EL CEDENTE comprende y acuerda que los abogados y agentes de la firma **McCarter & English LLP** no representan personalmente al CEDENTE o sus intereses legales, sino que representan los intereses del CESIONARIO y que dichos abogados y agentes no pueden proveer asesoramiento jurídico al CEDENTE con respecto a la presente Cesión y el CEDENTE reconoce tiene derecho a obtener su propio asesoramiento jurídico.

Firmado el 10 de noviembre de 2020

[Firmado ilegible] Maia CHANRION

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 10 de noviembre de 2020

Nombre: Benjamin CHANRION

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 10 de noviembre de 2020

Nombre: Christine BRUNEL

[Pag. Siguiente]

Firmado el 19 de noviembre de 2020

[Firmado ilegible] Frédéric COLLAND

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 19 de noviembre de 2020

Nombre: Christine BRUNEL

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 19 de noviembre de 2020

Nombre: Mari THOMAS

[Pag. Siguiente]

Firmado el 13 de octubre de 2020

[*Firmado ilegible*] Marton CSEKEI

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 13 de octubre de 2020

Nombre: Andrea NORCZEN

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 13 de octubre de 2020

Nombre: Zoltan Szlavik

[Pag. Siguiente]

Firmado el 02 de diciembre de 2020

[*Firmado ilegible*] Lea DELACOUR

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 02 de diciembre de 2020

Nombre: Camille Maetin Gallausiaux

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 02 de diciembre de 2020

Nombre: Florian Germain

[Pag. Siguiente]

Firmado el 19 de noviembre de 2020

[*Firmado ilegible*] Patrice DESOS

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 19 de noviembre de 2020

Nombre: Laurent Paillet

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 19 de noviembre de 2020

Nombre: Nicole DESPAUX

[Pag. Siguiente]

Firmado el 23 de octubre de 2020

[*Firmado ilegible*] Olivier GENESTE

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 23 de octubre de 2020

Nombre: Anne Stephan

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 23 de octubre de 2020

Nombre: Elodie Moncean

[Pag. Siguiente]

Firmado el 13 de octubre de 2020

[*Firmado ilegible*] Jean Michel HENLIN

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 13 de octubre de 2020

Nombre: Didier DURAND

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 13 de octubre de 2020

Nombre: Patrick HAUTEFAYE

[Pag. Siguiente]

Firmado el 19 de noviembre de 2020

[*Firmado ilegible*] Vesela KOSTOVA

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 19 de noviembre de 2020

Nombre: VILLENEUVE Maud

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 19 de noviembre de 2020

Nombre: STOTKO Johan

[Pag. Siguiente]

Firmado el 13 de octubre de 2020

[*Firmado ilegible*] Andras KOTSCHY

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 13 de octubre de 2020

Nombre: Andrea NORCZEN

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 13 de octubre de 2020

Nombre: Zoltan Szlavik

[Pag. Siguiente]

Firmado el 20 de noviembre de 2020

[*Firmado ilegible*] Ana Leticia MARAGNO

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 20 de noviembre de 2020

Nombre: Christine BRUNEL

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 20 de noviembre de 2020

Nombre: Marie THOMAS

[Pag. Siguiente]

Firmado el 20 de noviembre de 2020

[Firmado ilegible] Francesca ROCCHETTI

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 20 de noviembre de 2020

Nombre: Boris Duvauchelle

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 20 de noviembre de 2020

Nombre: Anne-Marie GIRARD

[Pag. Siguiente]

Firmado el 23 de noviembre de 2020

[Firmado ilegible] Jerome STARCK

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 23 de noviembre de 2020

Nombre: Christine BRUNEL

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 23 de noviembre de 2020

Nombre: Marie THOMAS

[Pag. Siguiente]

Firmado el 15 de octubre de 2020

[Firmado ilegible] Agnes PROSZENYAK

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 15 de octubre de 2020

Nombre: Andrea NORCZEN

Testigo: [Firmado ilegible]

Fecha: 15 de octubre de 2020

Nombre: Zoltan Szlavik

[Pag. Siguiente]

Firmado el 15 de octubre de 2020

[*Firmado ilegible*] Szabolcs SIPOS

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 15 de octubre de 2020

Nombre: Andrea NORCZEN

Testigo: [*Firmado ilegible*]

Fecha: 15 de octubre de 2020

Nombre: Zoltan Szlavik