

POWER OF ATTORNEY / PODER DE ABOGADO

The undersigned

McDonald's International Property Company Ltd.

located at

**110 N. Carpenter Street
Chicago, IL 60607
United States of America**

declares that it hereby grants to
**JUAN PABLO CONCHA-DELGADO and/or
MAURICIO ALBERTO BELLO GALINDO and/or
YULIANA SALAMANCA JARAMILLO and/or
BIBIANA ANDREA CALA MOYA and/or
BAKER & MCKENZIE S.A.S.**

domiciled at Av. 82 No. 10-62, 6th floor, of Bogotá D.C.,
Colombia, full and sufficient power of attorney to pursue before
the competent authorities the following matters:

Trademark registrations and renewals; deposit and registration of commercial names and commercial ensigns; registration and renewal of domain names; Prosecution and obtainment of patents, utility models, industrial designs, integrated circuits layout-designs and vegetal varieties; records of mergers, changes of name, assignments, changes of domicile and address; security interests; liens and other acts that affect or limit the mentioned industrial property rights; filing and prosecution of oppositions; recordal of license of use agreements; filing and prosecution of cancellation actions, annulment actions, annulment and reinstatement of right action, and all judicial actions available for the prosecution of proceedings related to intellectual property matters, unfair competition, and protection of consumers, to which end it empowers them to file requests, petitions and lawsuits, appeals and objections, pay taxes, receive, including faculties to confess, to enter into settlement agreements, conciliations and transactions, abandon applications and renounce rights and, in general, to take all the actions before the competent authorities in order to duly protect our intellectual property. Sufficient power is granted hereby to the referred mandatories to act as representatives of the company under the terms established in the paragraph 3 of Article 58 of the General Proceedings Code. Also, sufficient power is granted to the referred mandatories hereby to receive notifications for and on behalf of the Company and to confer powers on those who are to represent the Company judicially and extrajudicially under the terms established in Article 543 of the Commercial Code, to answer in court in the matter of all claims and demands that may be presented in connection with the intellectual property rights, and to do everything that may be required before administrative or judicial officers of any class to comply this power, giving them likewise faculty to substitute these presents and revoke such substitutions if necessary, all pursuant to McDonald's International Property Company Limited's prior direction and approval.

La abajo firmante,

McDonald's International Property Company Ltd.

domiciliada en

**110 N. Carpenter Street
Chicago, IL 60607
Estados Unidos de América**

declara por el presente que otorga a
**JUAN PABLO CONCHA-DELGADO y/o
MAURICIO ALBERTO BELLO GALINDO y/o
YULIANA SALAMANCA JARAMILLO y/o
BIBIANA ANDREA CALA MOYA y/o
BAKER & MCKENZIE S.A.S.**

domiciliado en la Av. 82 No. 10-62 Piso 6 en Bogotá D.C., Colombia,
poder especial amplio y suficiente, para adelantar ante las autoridades
competentes los siguientes asuntos:

Registro y renovación de marcas; depósito y registro de nombres comerciales y enseñanzas comerciales; registro y renovación de nombres de dominio; trámite y obtención de solicitudes de patentes de invención, modelos de utilidad, diseños industriales, esquemas de trazado de circuitos integrados y variedades vegetales; inscripción de fusiones, cambios de nombre, traspasos, cambios de domicilio y de dirección; inscripción de contratos de prenda, embargos y otros actos que afecten o limiten los mencionados derechos de propiedad industrial; presentación y tramitación de oposiciones; inscripción de licencias de uso; presentación y tramitación de acciones de cancelación; acciones de nulidad, acciones de nulidad y restablecimiento del derecho y demás acciones judiciales, relacionadas con procesos de propiedad industrial, competencia desleal y protección al consumidor, a cuyo efecto los faculta para presentar solicitudes, peticiones y demandas, interponer recursos, reclamos, pagar impuestos y tasas, recibir, confesar, transigir y desistir, incluyendo facultades para entrar en acuerdos amigables, conciliaciones y transacciones, abandonar solicitudes y renunciar a derechos, y en general, a dar ante las autoridades competentes todos los pasos necesarios para la debida protección de nuestra propiedad industrial. Se concede a los expresados mandatarios poder suficiente para ejercer la representación de la compañía en los términos establecidos en el inciso tercero del artículo 58 del Código General del Proceso. Igualmente, se concede a los expresados mandatarios las facultades para recibir notificaciones a nombre de la compañía y otorgar poderes a quienes vayan a representar a la compañía judicial y extrajudicialmente en los términos establecidos en artículo 543 del Código de Comercio, responder en juicio a todas las reclamaciones o demandas que por motivo de derechos de propiedad industrial se presentaren y hacer cuanto fuere necesario ante las autoridades administrativas o judiciales de cualquier orden para el cumplimiento de este mandato, dándoles igualmente facultad para sustituir el presente poder y en caso necesario, revocar dichas sustituciones, todo de conformidad con la instrucción y aprobación previa de McDonald's International Property Company Limited.

Done and subscribed in **Chicago, IL USA** on the 3 day of
December of 2018.

Dado y firmado en **Chicago, IL USA** a los 3 días del mes de
diciembre de 2018.

Signature / Firma
Name / Nombre
Title / Título


Angela Steele
Assistant Secretary