

ASSIGNMENT

I / We, the undersigned, which here and after is referred as the ASSIGNOR.

TERMKHAJORNKIT Pipat

Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

LADUREAU Agnès

Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

DION, Pascal

Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

BARBARULO, Rémi

Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

By these presents declare under oath to be the solo and true inventor/s of the invention entitled:

"Method of producing a pozzolanic material for use in a low-carbon cement"

And,

HOLCIM TECHNOLOGY LTD a corporation organized and existing under the law of [country]Switzerland, having its domiciled in Grafenauweg 10, 6300 Zug Switzerland and represented by (individual's name) _____ acting a his (her) (job title) _____, which here and after is named as ASSIGNEE,

Both, ASSIGNOR and ASSIGNEE have agreed the following:

To ASSIGN from the ASSIGNOR to the ASSIGNEE the Industrial Property Rights related to the industrial patent entitled-"Method of producing a pozzolanic material for use in a low-carbon cement"

Given on March 9 in Zug
2026

INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

BARBARULO, Rémi

Ciudadano/s de Francia
domiciliado/s en c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

Por el presente documento declaramos bajo juramento ser el/los único/s y verdadero/s inventor/es de la invención titulada:

"PROCEDIMIENTO DE PRODUCCIÓN DE UN _____"
MATERIAL PUZOLÁNICO PARA SU USO EN UN CEMENTO BAJO EN CARBONO

HOLCIM TECHNOLOGY LTD una sociedad debidamente constituida y existente bajo las leyes de (país) Suiza, con domicilio en [país, ciudad y dirección) Grafenauweg 10, 6300 Zug Suiza-y representada por (nombre) _____ quien actúa como (título) _____, quien en adelante será el CESIONARIO,

Ambos, CEDENTE y CESIONARIO han acordado lo siguiente:

CEDER del CEDENTE al CESIONARIO los derechos de propiedad Industrial relativos al patente denominado _____

PROCEDIMIENTO DE PRODUCCIÓN DE UN MATERIAL PUZOLÁNICO PARA SU USO EN UN CEMENTO BAJO EN CARBONO

Dado en _____ el _____

CESION

Yo / Nosotros, abajo firmando/s, quien en adelante será el CEDENTE,

TERMKHAJORNKIT Pipat

Ciudadano/s de Francia
domiciliado/s en c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

LADUREAU Agnès

Ciudadano/s de Francia
domiciliado/s en c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

DION, Pascal

Ciudadano/s de Francia
domiciliado/s en c/o HOLCIM

Assignor-CEDENTE **TERMKHAJORNKIT Pipat**

Assignor-CEDENTE **LADUREAU Agnès**

Assignor-CEDENTE **DION, Pascal**

Assignor-CEDENTE **BARBARULO, Rémi**

ASSIGNEE/CESIONARIO – HOLCIM TECHNOLOGY LTD

Name/Nombre:

Position/Cargo:

David Balayan
Associate general
Counsel Patents

F. Watchli
Franziska Watchli
Senior Paralegal

ASSIGNMENT

I / We, the undersigned, which here and after is referred as the ASSIGNOR,

TERMKHAJORKIT Pipat
Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du
Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

LADUREAU Agnès
Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du
Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

DION, Pascal
Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du
Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

BARBARULO, Rémi
Citizen/s of France
Residing at c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du
Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

By these presents declare under oath to be the sole and true
inventor/s of the invention entitled:

"Method of producing a pozzolanic material for use in
a low-carbon cement"

And,

HOLCIM TECHNOLOGY LTD a corporation organized and existing
under the law of (country) Switzerland, having its domiciled in
Grafenauweg 10, 6300 Zug Switzerland and represented by
(individual's name) _____ acting a his (her) (job
title) _____, which here and after is named as
ASSIGNEE,

Both, ASSIGNOR and ASSIGNEE have agreed the following:

To ASSIGN from the ASSIGNOR to the ASSIGNEE the Industrial
Property Rights related to the Industrial patent entitled—"Method of
producing a pozzolanic material for use in
a low-carbon cement"

Given on 9/3/2026 in ZUG

INNOVATION CENTER, 95, Rue du Montmurier, 38070 Saint Quentin
Fallavier, FR

BARBARULO, Rémi
Ciudadano/s de Francia
domiciliado/s en c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue
du Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

Por el presente documento declaramos bajo
juramento ser el/los único/s y verdadero/s inventor/es
de la invención titulada:

Y,

HOLCIM TECHNOLOGY LTD una sociedad
debidamente constituida y existente bajo las leyes de
(país) Suiza, con domicilio en (país, ciudad y
dirección) Grafenauweg 10, 6300 Zug Suiza-y
representada por (nombre) _____ quien
actúa como (título) _____, quien
en adelante será el CESIONARIO,

Ambos, CEDENTE y CESIONARIO han acordado lo
siguiente:

CEDER del CEDENTE al CESIONARIO los derechos
de propiedad Industrial relativos al patente
denominado _____

Dado en _____ el _____

CESION

Yo / Nosotros, abajo firmando/s, quien en adelante
será el CEDENTE,

TERMKHAJORKIT Pipat
Ciudadano/s de Francia
domiciliado/s en c/o HOLCIM INNOVATION CENTER, 95, Rue du
Montmurier, 38070 Saint Quentin Fallavier, FR

LADUREAU Agnès
Ciudadano/s de Francia

domiciliado/s en
c/o HOLCIM
INNOVATION
CENTER, 95, Rue du
Montmurier, 38070
Saint Quentin
Fallavier, FR

DION, Pascal
Ciudadano/s de
Francia
domiciliado/s en
c/o HOLCIM

Assignor-CEDENTE TERMKAJORKIT Pipat

Assignor-CEDENTE LADUREAU Agnès

Assignor-CEDENTE DION, Pascal

Assignor-CEDENTE BARBARULO, Rémi

ASSIGNEE/CESIONARIO - HOLCIM TECHNOLOGY LTD

Name/Nombre:
Position/Cargo:

David Babayan
Associate General
Counsel Patents

F. Wätschli
Franziska Wätschli
Senior Paralegal